ISSN 2181-0000
Doi Journal 10.26739/2181-0000

JOURNAL OF MAMUN SCIENCE

VOLUME 3, ISSUE 5 2025

Tadqiqot uz

ISSN 2181-0000
Doi Journal 10.26739/2181-0000

MA'MUN UNIVERSITETI

«MA'MUN SCIENCE» JURNALI

3 JILD, 5 SON

ЖУРНАЛ «MAMUN SCIENCE»

ТОМ 3, НОМЕР 5

JOURNAL OF «MAMUN SCIENCE»

VOLUME 3, ISSUE 5

doi
crossref

ТОШКЕНТ-2025

«MA'MUN SCIENCE» JURNALI

ЖУРНАЛ «MA'MUN SCIENCE» | JOURNAL OF «MAMUN SCIENCE»

№5 (2025) DOI http://dx.doi.org/10.26739/2181-0000-2025-5

Бош муҳаррир: | Главный редактор: Chief Editor:

Urazbayeva Dilbar Abdullayevna
Psixologiya fanlari doktori (DSc), professor
Ma'mun Universiteti NTM

Бош муҳаррир ўринбосари: | Заместитель главного редактора: | Deputy Chief Editor:

Xudoynazarov Egambergan Madrahimovich
Pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent Ma'mun Universiteti NTM

TAHRIRIY MASLAHAT KENGASHI | EDITORIAL BOARD | РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

FILOLOGIYA FANLARI (INGLIZ TILI)
Axmedov Oybek Saporboyevich
Filologiya fanlari doktori (DSc), professor
O'zbekiston davlat jahon tillari universiteti
O'rozboyev Abdulla Durdibayevich
Filologiya fanlari doktori (DSc), professor
Ma'mun Universiteti NTM
Kalandarov Oybek Ruzimbayevich
Filologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Ma'mun Universiteti NTM
Yakubov Muzaffar Kamildjanovich
Filologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Ma'mun Universiteti NTM
Galiyeva Margarita Rafaelovna
Filologiya fanlari doktori (DSc), professor
O'zbekiston davlat jahon tillari universiteti
Nasrullayeva Nafisa Zafarovna
Filologiya fanlari doktori (DSc), professor
Samarqand davlat chet tillari instituti
Cho'ponov Otanazar Otojonovich
Filologiya fanlari doktori (DSc)
Urganch davlat universiteti
Yakubova Matluba Tajibayevna
Filologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Ma'mun Universiteti NTM
Samandarova Lola Sultanovna
Filologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toshkent tibbiyot akademiyasi Urganch filiali

FILOLOGIYA FANLARI (RUS TILI)
Cho'ponov Otanazar Otojonovich
Filologiya fanlari doktori (DSc)
Urganch davlat universiteti
Ruzmetov Surojbek Allaberganovich
Filologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Urganch davlat universiteti

FILOLOGIYA FANLARI (NEMIS)
Yakubova Matluba Tajibayevna
Filologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Urganch davlat universiteti

FILOLOGIYA FANLARI (O'ZBEK TILI)
Matnazarov Javlanbek Kabulovich
Filologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Ma'mun Universiteti NTM

TARIX FANLARI
Anatoliy Sagdullayevich Sagdullayev
Tarix fanlari doktori, professor; akademik
O'zbekiston Respublikasi Fanlar akademiyasining haqiqiy a'zosi
Ashirov Adhamjon Azimbayevich
Tarix fanlari doktori, professor,
O'zbekiston Respublikasi Fanlar akademiyasi Tarix instituti.
Goncharov Yuriy Mixaylovich
Tarix fanlari doktori, professor
Altay davlat universiteti Rossiya
Shaydurov Vladimir Nikolayevich
Tarix fanlari doktori, dotsent
Leningrad davlat universiteti Rossiya
Abdullayev Utkir Ismoilovich
Tarix fanlari doktori (DSc),
dotsent Urganch davlat universiteti
Matkarimova Sadoqat Maqsudovna
Tarix fanlari doktori (DSc), dotsent
Ma'mun Universiteti NTM
Abdullayev Timur Pulatovich
Tarix fanlari nomzodi, dotsent
Ma'mun Universiteti NTM
Abdalov Umidbek Matniyazovich
Tarix fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD),
Dotsent Ma'mun Universiteti NTM
Jumaniyozova Mamlakat Tojiyevna
Tarix fanlari nomzodi (PhD), dotsent
Urganch davlat universiteti
Xo'jamuratov Umarjon Rustamovich
Tarix fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Urganch pedagogika instituti

PSIXOLOGIYA FANLARI
Shoumarov G'ayrat Baxromovich
Psixologiya fanlari doktori, professor; akademik
O'zbekiston Respublikasi Fanlar akademiyasining haqiqiy a'zosi
Kryukova Tatyana Leonidovna
Psixologiya fanlari doktori, professor
Kostroma davlat universiteti Belorusiya
Karpinskiy Konstantin Viktorovich
Psixologiya fanlari doktori, professor
Grodno davlat universiteti Belorusiya

IQTISODIYOT FANLARI
Ruzmetov Baxtiyar
Iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Ma'mun Universiteti NTM
Sherov Alisher Bakberganovich
Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa
doktori (PhD), professor
Ma'mun Universiteti NTM
Voronsova Yuliya Vladimirovna
Iqtisodiyot fanlari nomzodi
Moskva davlat boshqaruvi universiteti
Jabborov Umarbek Rustambekovich
Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Ma'mun Universiteti NTM
Cho'ponov San'at Otanazarovich
Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Ma'mun Universiteti NTM
Niyazmetov Islambek Masharipovich
Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Ma'mun Universiteti NTM

PEDAGOGIKA VA FALSAFA FANLARI
Sardor Sharifzoda O'razboy Tabib o'gli
Pedagogika fanlari bo'yicha falsafa
doktori (PhD), dotsent
Ma'mun Universiteti NTM
Matnazarov Javlanbek Kabulovich
Filologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Ma'mun Universiteti NTM
Adilov Zafar Yunusovich
Falsafa fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Ma'mun Universiteti NTM

Slepko Yuriy Nikolayevich
Psixologiya fanlari doktori, professor
Yaroslav davlat pedagogika universiteti
Xazova Svetlana Abduraxmanovna
Psixologiya fanlari doktori, dotsent Kostroma
davlat universiteti Belorusiya
Kalandarova Madina Baxadirovna
Psixologiya fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Ma'mun Universiteti NTM
Nurullayeva Baxtigul Bobojonovna
Psixologiya fanlari nomzodi, dotsent Ma'mun
Universiteti NTM

TIBBIYOT FANLARI
Yuldashev Baxrom Sobirjanevich
Tibbiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Ma'mun Universiteti NTM
Abdullayev Ravshanbek Babajonovich
Tibbiyot fanlari doktori, professor
Toshkent tibbiyot akademiyasi Urganch filiali
Esamuratov Aybek Ibragimovich
Tibbiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Toshkent tibbiyot akademiyasi Urganch filiali
Samandarova Barno Sultonovna
Biologiya fanlari nomzodi, dotsent
Toshkent tibbiyot akademiyasi Urganch filiali
Tajiyeva Zebo Baxodirovna
Tibbiyot fanlari falsafa doktori (PhD)
Toshkent tibbiyot akademiyasi Urganch filiali
Nazarova Maloxat Berdiboyevna
Tibbiyot fanlari falsafa doktori (PhD)
Toshkent tibbiyot akademiyasi Urganch filiali
Xudaynazarova Salomat Ruzibaevna
Tibbiyot fanlari nomzodi, dotsent
Toshkent pediatriya tibbiyot instituti

ILMIY JURNAL TEXNIK KOTIBI
Sultanov Samandar Maxmud o`g`li
Arxeolog (tadqiqotchi pedagog)
Ma'mun Universiteti NTM

Page Maker | Верстка | Саҳифаловчи: Xurshid Mirzaxmedov

Контакт редакций журналов. www.tadqiqot.uz
ООО Tadqiqot город Ташкент,
улица Амира Темура пр.1, дом-2.
Web: http://www.tadqiqot.uz/; Email: info@tadqiqot.uz
Тел: (+998-94) 404-0000

Editorial staff of the journals of www.tadqiqot.uz
Tadqiqot LLC the city of Tashkent,
Amir Temur Street pr.1, House 2.
Web: http://www.tadqiqot.uz/; Email: info@tadqiqot.uz
Phone: (+998-94) 404-0000

FILOLOGIYA

1. Yakubova Matluba Tajiboevna
SHEVAGA XOS LEKSIK BIRLIKLARNING ERKIN SAMANDAR SHE'RIYATIDAGI BADIIY AHAMIYATI....................8

2. Rayxan Madaminova
HOFIZ XORAZMIY "DEVON"IDAGI MA'NODOSH SO'ZLAR TAHLILI....................17

3. Yangibayeva Nodira, Rahimova Mohigul
HAYOT-MAMOT MOTIVINING IKKI XIL BADIIY TALQINI....................25

4. Niyazmetova Shahlo Adamboyevna
ULUG'BEK HAMDAM SHE'RLARIDA PARALLELIZMLARNING QO'LLANILISHI VA O'ZIGA XOSLIGI....................31

5. Pirmatova Ozodaxon Saparboyevna
SHOLICHILIK LEKSIKASI VA GURUCHLI TAOM NOMLARINING LEKSIK-GRAMMATIK XUSUSIYATLARI....................35

6. Jumanyazova Muxabbat Xusinovna
XORAZM XALQ QO'SHIQLARI LEKSIKASIDAGI AYRIM SO'ZLARNING ETIMOLOGIYASI XUSUSIDA....................40

7. Fayzullaeva Rukhshona Lutfulloevna, Melikova Martaba Numonovna
INFLUENCE OF GLOBALIZATION ON THE COMMUNICATION PROCESS....................44

8. Raufjon Maxmudov, Anaxon Vapayeva
O'ZBEK VA RUS TILLARI LEKSIKASIDA ENG YANGI QATLAM....................51

9. Ихтиёр Бабаназаров
XII АСР ХОРАЗМ ИЛМИЙ-АДАБИЙ МУҲИТИДА МАҲМУД ЗАМАХШАРИЙНИНГ ТУТГАН ЎРНИ....................56

10. Rayxan Madaminova
HOFIZ XORAZMIY "DEVON"IDAGI KO'P MA'NOLI LEKSIK BIRLIKLARNING ASARDAGI O'RNI....................62

11. Abdullayeva Poshshajon Usmon qizi
FRAZEOLOGIK BIRLIKLAR VA ULARNING O'RGANILISHI....................69

12. Matyakubova Surayyo Abdullayevna
OGAHIYNING TARIXIY ASARLARIDA QO'SHMA FE'LLAR SINONIMIYASI....................73

13. Xo'jamurodova Iroda Anvar qizi
SEMIOTIKA: NAZARIY ASOSLAR VA TADQIQOTLAR....................78

IQTISODIYOT

1. Karimova Madina
XORAZM VILOYATIDA KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING HUDUDIY XUSUSIYATLARI VA TADBIRKORLIK KO'NIKMALARINI BAHOLASH............................83
2. Baxtiyarova Sabohat Baxtiyarovna
STRATEGIK MENEJMENTNING O'ZBEKISTON SHAROITIDAGI TATBIQI........................91

PEDAGOGIKA

1. Davletov Erkaboy Yusubovich
BOSHLANG'ICH SINF O'QUVCHILARIDA TAYANCH HAYOTIY KOMPETENSIYALARNI SHAKLLANTIRISH IMKONIYATLARI...95

2. Usanova Zulfiya Bozorovna
PEDAGOGIK TEXNOLOGIYALARNING GENEZISI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI....98

3. Odinaeva Gulshoda Shavkatovna
TARBIYA DARSLARI VOSITASIDA O'QUVCHILARDA IJTIMOIY DAXLDORLIK TUYG'ULARINI TAKOMILLASHTIRISH METODIKASI..102

PSIXOLOGIYA

1. Raximov Bobur, Radjapova Dilnura
SHAXS IJTIMOIYLASHUVINING PSIXOLOGIK ASOSLARI...107

TARIX

1. Babajanova Nilufar Alisherovna
QUYI AMUDARYO TARIXIY-GEOGRAFIK REGIONIDA URBANISTIK JARAYONLAR. AHOLINING JOYLASHISHI VA TARIXIY TARAQQIYOT SAHIFASI..................................111

2. Bekchanov Doniyor
XORAZM JADIDLARI QARASHLARIDA DAVLAT VA JAMIYAT HAYOTINI MODERNIZATSIYALASH MASALALARI..115

3. Tajiyeva Umida Rajabboevna
O'ZBEK XALQI MADANIYATIDA TABIATGA MUNOSABATNING BA'ZI MASALALARI..119

4. Tilovboyeva Mardona Aybekovna
O'RTA OSIYO MINTAQASI TABIIY-GEOGRAFIK HOLATI, HUDUDIY CHEGARALARI MASALALARIGA DOIR BA'ZI CHIZGILAR..123

5. Исмаилов Улугбек Сапарбой огли
ПРОБЛЕМА ХИЩНИКОВ В ЭКОЛОГИИ ДРЕВНЕГО ПЕРИОДА ХОРЕЗМСКОГО ОАЗИСА...127

6. Rajabova Zuhra Sa'dullayevna, Raximova Intizor Rustamovna
XIX ASR OXIRI-XX ASR BOSHIDA TURKISTONDA TA'LIM TIZIMI TRANSFORMATSIYASINING BA'ZI MASALALARI...132

7. Marimov Muzaffar Erkinovich
XX ASRNING 20-30-YILLARI XORAZM OKRUGIDA SOG‘LIKNI SAQLASH SOHASI VA UNDAGI O‘ZGARISHLAR.........137

8. Bekchanov Doniyor
AVAZ O‘TAR QARASHLARIDA JADIDCHILIK G‘OYALARI.........141

9. Sultanov Samandar Mahmud o‘g‘li
XORAZM VOHASI VA G‘ARBIY SO‘G‘D HUDUDLARINING GEOGRAFIK SHAROITI, HUDUDIY CHEGARALARI MASALALARI.........145

10. Abdullayev Abdurasul Abdulpattoevich
QUR’ONI KARIM OYATLARINI TAVIL QILISHDA ISHORIY TAFSIRLARNI O‘RNI.......149

11. Misrbekova Makhliyo
THE REPRESENTATION OF USTRUSHANA’S HISTORY IN NUMISMATIC SOURCES...155

12. Bekimbetov Bahodir Mirzabaevich
YANGI O‘ZBEKISTONDA OROL FOJIASINI HAL ETISHGA YONDASHUVNING TUBDAN O‘ZGARISHI VA UNING NATIJALARI.........161

13. Xayitmuratova Zaynura G‘aybullayevna
QADIMGI MARKAZIY OSIYO XALQLARINING METROLOGIK TIZIMI: O‘LCHOV BIRLIKLARINING PAYDO BO‘LISHI VA RIVOJLANISHI.........167

«MA'MUN SCIENCE» JURNALI
ЖУРНАЛ «MAMUN SCIENCE»
JOURNAL «OF MAMUN SCIENCE»
ISSN: 2181-0000
www.tadqiqot.uz

Baxtiyarova Sabohat Baxtiyarovna-
Urganch Ranch texnologiya universiteti
Iqtisodiyot fakulteti, Iqtisodiyot yo'nalishi
2-bosqich 23-05-guruh talabasi

STRATEGIK MENEJMENTNING O'ZBEKISTON SHAROITIDAGI TATBIQI

http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.15670121

ANNOTATSIYA

Ushbu maqolada O'zbekistonda strategik menejmentning dolzarbligi va uni tashkilotlar faoliyatida samarali joriy etish zarurati yoritilgan. Korxonalarda strategik yondashuvlarni qo'llash orqali raqobatbardoshlikni oshirish, resurslardan oqilona foydalanish va uzoq muddatli barqaror rivojlanishga erishish imkoniyatlari ko'rib chiqilgan. Maqolada strategik menejmentning asosiy tamoyillari, amaliy qo'llanishi va boshqaruv tizimini takomillashtirish yo'llari tahlil qilinadi. Shuningdek, O'zbekiston sharoitidagi muammolar va ilg'or tajribalar misolida strategik boshqaruvning ustun jihatlari ko'rsatilgan. Maqola yakunida korxonalar uchun strategik yondashuvlarni kuchaytirish bo'yicha taklif va tavsiyalar berilgan.

Kalit so'zlar: strategik menejment, menejer, strategik boshqaruv, strategik yondashuv, raqobatbardoshlik, samaradorlik, zamonaviy biznes, strategik rejalashtirish.

Бахтиярова Сабохат Бахтияровна-
Университет текстильных технологий Узбекистана, Урганчский филиал
Факультет экономики, направление "Экономика"
Студентка 2-го курса, группа 23-05

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УЗБЕКИСТАНЕ

АННОТАЦИЯ

В данной статье рассматривается актуальность стратегического менеджмента в Узбекистане и необходимость его эффективного внедрения в деятельность организаций. Анализируются возможности повышения конкурентоспособности предприятий за счёт применения стратегического подхода, рационального использования ресурсов и достижения устойчивого развития. В статье рассматриваются основные принципы стратегического управления, его практическое применение и пути совершенствования системы управления. Также на основе примеров из узбекской практики показаны преимущества стратегического подхода. В заключение представлены рекомендации по усилению стратегического управления в компаниях.

Ключевые слова: стратегический менеджмент, менеджер, стратегическое управление, стратегический подход, конкурентоспособность, эффективность, современный бизнес, стратегическое планирование.

Baxtiyarova Sabohat Baxtiyarovna-
Student of Urgench Branch of the Tashkent Institute of
Irrigation and Agricultural Mechanization Engineers
Faculty of Economics, Economics major
2nd year, Group 23-05

STRATEGIC MANAGEMENT IN UZBEKISTAN

ABSTRACT

This article explores the relevance of strategic management in Uzbekistan and the need for its effective implementation in organizational activities. It analyzes the potential for increasing enterprise competitiveness through the application of strategic approaches, efficient resource utilization, and long-term sustainable development. The article discusses the core principles of strategic management, its practical implementation, and ways to improve management systems. Furthermore, advantages of strategic governance are demonstrated based on examples from the Uzbek context. The article concludes with recommendations for strengthening strategic approaches in companies.

Keywords: strategic management, manager, strategic governance, strategic approach, competitiveness, efficiency, modern business, strategic planning

KIRISH VA DOLZARBLIGI

Raqobat kuchayib borayotgan zamonaviy biznes muhitida korxonalar oldida turgan asosiy vazifalardan biri — uzoq muddatli strategik rejalashtirishni samarali tashkil etishdir. Strategik menejment korxona faoliyatini barqarorlashtiradi, resurslardan oqilona foydalanish va bozor talablariga tez moslashish imkonini yaratadi. Bu jarayon orqali tashkilot oʻzining ustuvor yoʻnalishlarini belgilaydi va maqsadlarga erishish uchun optimal strategiyalarni ishlab chiqadi.

Oʻzbekiston iqtisodiy islohotlar yoʻlidan ketar ekan, mahalliy korxonalarda ham strategik menejmentga boʻlgan ehtiyoj ortib bormoqda. Kichik va oʻrta biznesdan tortib, yirik sanoat korxonalarigacha boʻlgan subyektlar oʻz faoliyatida strategik yondashuvlarni joriy etishga intilmoqda. Bu esa menejerlar oldiga yangi chaqiriqlarni qoʻyadi — raqobatbardosh boʻlish, oʻzgaruvchan bozor talablariga moslashish va innovatsion yechimlarni qoʻllash.

Ushbu maqolada Oʻzbekiston korxonalarida strategik menejmentning qoʻllanish darajasi, amaliyotdagi muammolar, ilgʻor tajribalar va rivojlanish istiqbollari tahlil qilinadi. Shuningdek, real misollar asosida samarali strategik boshqaruv modellarining tavsiyasi ishlab chiqiladi.

METODLAR VA OʻRGANILISH DARAJASI

Mazkur maqola yozilishida nazariy va amaliy tahlil usullaridan foydalanildi. Nazariy asos sifatida strategik menejmentga oid xalqaro va mahalliy adabiyotlar, jumladan, Peter Drucker, Henry Mintzberg, va Michael Porterning ishlari oʻrganildi. Shuningdek, Oʻzbekiston Respublikasida qabul qilingan “Oʻzbekiston – 2030” strategiyasi, Prezident qarorlari, Davlat statistika qoʻmitasi va Investitsiyalar, sanoat va savdo vazirligi tomonidan e’lon qilingan ochiq ma’lumotlar tahlil qilindi.

NATIJALAR VA MUHOKAMA

Amaliy yondashuvda strategik menejment modelining Oʻzbekiston sharoitidagi tatbiqi SWOT tahlil asosida baholandi. SWOT tahlil orqali korxonalarning ichki va tashqi muhitdagi imkoniyatlari, kuchli va zaif tomonlari, shuningdek, ularni tahdidlar fonida qanday strategik yondashuv bilan boshqarish mumkinligi aniqlashtirildi. Mazkur yondashuv korxonalar uchun amaliy tavsiyalar ishlab chiqishga imkon berdi.

SWOT tahlili

Kuchli tomonlar (Strengths)	**Zaif tomonlar (Weaknesses)**
– Davlatning strategik rivojlanish siyosati mavjud (“Oʻzbekiston – 2030”)	– Koʻplab korxonalarda strategik rejalashtirish madaniyati yoʻq

– Yosh kadrlar strategik yondashuvga ochiq	– Kichik biznesda moliyaviy resurslar yetishmasligi
– IT infratuzilmasi rivojlanmoqda	– Yetarli malakali menejerlarning tanqisligi
– Erkin bozor iqtisodiyoti sari yoʻnaltirilgan islohotlar	– Ichki nazorat va monitoring tizimi zaif
Imkoniyatlar (Opportunities)	**Tahdidlar (Threats)**
– Chet el investitsiyalarini jalb qilish imkoniyatlari	– Tashqi iqtisodiy beqarorlik (import/eksport muammolari)
– Global strategik menejment tajribasini joriy qilish	– Korrupsiya va byurokratiya
– Korxonalarning raqamli transformatsiyasi	– Kadrlar oqimi (migratsiya)
– Innovatsion sektorning kengayishi	– Bozor talablarining tez oʻzgarishi

Oʻzbekiston sharoitida strategik menejmentning ahamiyati ortib borayotgan boʻlsa-da, korxonalarda ushbu yondashuvni toʻliq va tizimli ravishda joriy etish hali ham dolzarb masala boʻlib qolmoqda. SWOT tahlil natijalariga koʻra, mamlakatda strategik boshqaruv uchun zarur boʻlgan muhim kuchli tomonlar mavjud: davlat tomonidan ishlab chiqilgan uzoq muddatli strategiyalar, yosh va raqamli tafakkurga ega kadrlar, IT infratuzilmasining rivojlanishi hamda erkin iqtisodiyot sari boʻlgan yoʻnalishlar shular jumlasidandir.

Biroq shu bilan birga, strategik menejmentni joriy etishda toʻsiq boʻlayotgan zaif tomonlar ham aniqlanmoqda. Ular jumlasiga korxonalarda rejalashtirish madaniyatining yetishmasligi, strategik tafakkurga ega menejerlarning tanqisligi, moliyaviy resurslar cheklanganligi va monitoring tizimlarining zaifligi kiradi. Bu omillar korxonalarning uzoq muddatli raqobatbardoshlikka erishishiga salbiy taʼsir koʻrsatadi.

Yaxshi yangilik shundaki, mavjud imkoniyatlar — xususan, chet el investitsiyalarini jalb qilish, innovatsion texnologiyalarni joriy etish, raqamli transformatsiyani amalga oshirish — korxonalarning strategik salohiyatini oshirish imkonini beradi. Shu bilan birga, korrupsiya, kadrlar migratsiyasi, tashqi iqtisodiy beqarorlik va bozor muhitining oʻzgaruvchanligi strategik menejmentga tahdid soluvchi omillar sifatida saqlanib qolmoqda.

Shu sababli, strategik menejmentni Oʻzbekiston korxonalarida samarali tatbiq etish uchun kompleks yondashuv zarur boʻlib, bu yondashuv nafaqat rejalashtirishni, balki malakali rahbarlar tayyorlash, ichki nazoratni kuchaytirish va texnologik modernizatsiyani oʻz ichiga olishi kerak.

XULOSA VA TAVSIYALAR

Xulosa qilib aytganda, strategik menejment korxonalar rivojida hal qiluvchi rol oʻynaydi. Uzoq muddatli barqarorlik, raqobatbardoshlik va samaradorlik aynan puxta ishlab chiqilgan strategik rejalashtirish orqali taʼminlanadi. Oʻzbekiston korxonalarining aksariyatida strategik yondashuvga ehtiyoj mavjud boʻlsa-da, uni joriy etishda muayyan muammolar uchramoqda.

Shu bois quyidagi tavsiyalarni ilgari surish mumkin:

1. Menejerlar uchun strategik boshqaruv boʻyicha oʻquv kurslarini yoʻlga qoʻyish (universitetlarda va korxonalar doirasida, har bir korxonaga mos ravishda);
2. Strategik rejalashtirishga oid ichki standartlar ishlab chiqish (xususan, kichik va oʻrta biznes subyektlari uchun);
3. Raqamli texnologiyalar asosida strategik monitoring tizimlarini joriy qilish;
4. Xorijiy ilgʻor tajribalarni oʻrganish va mahalliylashtirish;
5. Davlat tomonidan strategik menejmentni ragʻbatlantirish mexanizmlarini yaratish.

Iqtiboslar/References/Сноски

1. Drucker, P. F. (1954). The Practice of Management. New York: Harper & Row.
2. Mintzberg, H. (1994). The Rise and Fall of Strategic Planning. New York: Free Press.
3. Porter, M. E. (1985). Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. New York: Free Press.
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston–2030" strategiyasi to'g'risida farmoni. (2023). lex.uz
5. Fayzullayev, A. (2020). Strategik boshqaruv va uning zamonaviy yondashuvlari. Toshkent moliya instituti ilmiy axborotnomasi, (1), 112–119.
6. Karimov, B. (2021). O'zbekistonda korxonalarda strategik menejmentni joriy etish muammolari. Iqtisodiyot va ta'lim, 5(2), 77–84.
7. Yuldashev, O. (2022). Strategik rejalashtirish asoslari va ularni amaliyotga tadbiq etish yo'llari. Buxoro davlat universiteti jurnali, 4(3), 58–65.
8. Ministry of Investment, Industry and Trade of Uzbekistan. (2023). Annual economic report. Retrieved from: https://mift.uz
9. Daft, R. L. (2013). Management (11th ed.). Mason, OH: South-Western Cengage Learning.
10. Hitt, M. A., Ireland, R. D., & Hoskisson, R. E. (2017). Strategic Management: Competitiveness and Globalization (12th ed.). Boston, MA: Cengage Learning.

ISSN 2181-9696

Doi Journal 10.26739/2181-9696

«MA'MUN SCIENCE» JURNALI

3 JILD, 5 SON

ЖУРНАЛ «MAMUN SCIENCE»

ТОМ 3, НОМЕР 5

JOURNAL OF «MAMUN SCIENCE»

VOLUME 3, ISSUE 5

Контакт редакций журналов. www.tadqiqot.uz
ООО Tadqiqot город Ташкент,
улица Амира Темура пр.1, дом-2.
Web: http://www.tadqiqot.uz/; Email: info@tadqiqot.uz
Тел: (+998-94) 404-0000

Editorial staff of the journals of www.tadqiqot.uz
Tadqiqot LLC The city of Tashkent,
Amir Temur Street pr.1, House 2.
Web: http://www.tadqiqot.uz/; Email: info@tadqiqot.uz
Phone: (+998-94) 404-0000